

华润微电子全体员工、亲爱的同事们：

时光踟躕，韶华不负。两江三地展宏图，华彩岁月谱新篇。梁溪河畔映透着希望曙光，湾区芯城涌动着创新春潮，雾都山城展现着蓬勃力量。山河锦绣中有我们的身影，看往昔，心怀热爱；越明年，共赴山海！在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表华润微电子管理层向奋斗在“两江三地”的微电子人送上最诚挚的问候！向所有关心华润微电子事业发展的各级领导和社会各界朋友表示衷心的感谢，并向你们的家人致以最美好的新年祝福！

2024步履坚定 攒力谋发展



2024年是华润微电子“十四五”战略落地攻坚之年，是筑牢韧性发展基石关键之年，是经营发展提质增效重要之年。华润微电子积极践行华润集团“四个重塑”，沿着“市场化、专业化、产业化、国际化”发展道路，走深做实“1246”模式。面对复杂的外部形势与跌宕起伏的市场环境，公司深谋长远积极应对，把握当今科技发展大方向，提升科技创新投入效能，强化战略落地与业务布局，将服务国家战略与企业高质量发展深度融合，在助力科技自立自强中挺膺担当。

过去一年， 深耕“两江三地”区域布局，高质高效推动重大项目建设 集聚高质量发展“新动能”

华润微电子深耕“长三角+成渝双城+粤港澳大湾区”两江三地区域布局，统筹优化资源配置。长三角依托产业集聚优势，我们成功打造了技术与规模领先的掩模制造及第三代半导体研发制造基地，高端掩模生产线正式投产。成渝双城聚焦高端工控与汽车电子市场，围绕功率器件构建全链条产业体系，重庆12吋晶圆生产线及先进封测基地爬坡上量。粤港澳大湾区利用地域优势建立产品及应用创新中心，深圳12吋特色功率集成电路制造生产线实现通线。此外，我们积极联动上下游企业，共筑产业生态圈，推动产业链协同发展，为高质量发展集聚强大动能。

过去一年， 专注核心技术突破，加快应用市场拓展 构筑自主创新的“护城河”

我们以汽车电子、工控等高潜应用为牵引，推动了工艺技术创新与产品代际跃升，研发质效有力提升，科创成果有效转化。通过重点专项任务攻关、产学研及创新联合体项目合作、四性技术铺陈发展，实现多项关键核心技术突破。公司12吋先进性产线和8吋特色化产线优势互补，产品核心竞争力提升，在汽车电子、工控、AI服务器等领域的客户项目持续

增加。MOSFET产品规模保持本土企业排名第一，MEMS产品跃升中国十强榜单第二，IPM、IGBT等模块产品营收再创历史新高。2024年度，公司荣获“国家科学技术进步奖二等奖”、“中国专利优秀奖”、产品入选中央企业科技创新成果、荣获CNAS实验室认可证书、通过ISO26262功能安全管理体系最高等级认证等殊荣，彰显公司科技创新硬实力和自主创新丰硕成果。

过去一年， 找准“双核一力”发力点，强化机制创新 解好改革与创新深度融合“方程式”

公司围绕IDM商业模式融合创新，明确了成为国计民生产业支撑者、新兴技术开拓者等核心功能定位；持续提升包含“科技创新能力、资源整合能力、一体化价值创造能力”的核心竞争力；从“科技创新、产业控制、外延发展”三个方面加快发展新质生产力。2024年公司在国企改革道路上迈出坚实的步伐，顺利完成了股权激励计划的第一批次行权解锁，成为首家实施股权激励的央企控股科创板上市公司。公司强化人才强企战略，深化人才引育留用，人才引进创新高，联合培养成标杆，干部配置实现新突破。持续壮大的人才队伍为微电子事业发展提供强劲动力，激发创新活力，达成改革和创新深度融合的最优解。

过去一年， 聚焦责任融合，共话永续发展 擘画可持续发展“新蓝图”

我们构建起了高效协同的ESG管理架构，编制并连续11年发布可持续发展报告，对标国内外先进标准，不断提升信息披露的质量与透明度，连续两年荣获信息披露A级评价。公司“暖芯”系列ESG品牌在“暖芯助学”、“暖芯科教”等方面开展的特色活动不断为社会注入正能量。2024年，公司入选“央企ESG先锋·100指数”，荣获“英华A股价值奖”、ESG公益先锋及ESG“金曙光”领导力奖等殊荣，为公司高质量可持续发展攒力赋能。

亲爱的同事们，时光的车轮镌刻着每一位微电子人奋斗的足迹。

2024年，我们步履坚定，“稳”的基础更加牢靠，“变”的应对更加从容，“进”的信心更加坚定，“干”的劲头更加昂扬。

2025年，我们蓄势待发，“韧”的底色更加鲜明，“应”的策略更加笃定，“拼”的精神更加饱满，“行”的步伐更加铿锵。

**2025心怀热爱
聚力共前行**



春风有信，暖阳相随；未来可期，希望满怀！

亲爱的同事们，新年新起点，让我们用热爱成就热爱，携**追梦心、拼搏心、领航心、致远心**共赴未来之约。

敢想敢做的**追梦心**

集成电路发展历史，是一部科技创新与产业变革的壮丽史诗，从萌芽到如今诸多高度集成化、智能化伟大科技成就涌现，源于一代又一代科技工作者敢想敢做的科技梦想。在日新月异的集成电路行业，我们要围绕进一步全面深化改革、加快发展新质生产力、深入实施创新驱动发展战略、推动科技创新和产业创新深度融合。围绕新能源汽车、AI数据中心等前沿和新兴应用领域，坚持以科技创新重大项目牵引技术创新与产品迭代，构建高能级平台积聚半导体产业高端人才，打通前沿技术和市场需求从1到100的互联通道，实现技术产品化，产品市场化，市场应用化三位一体，以科技创新引领市场积极反响，以卓越市场表现回馈科技创新投入，实现属于我们微电子人的科技梦想。

全力以赴的**拼搏心**

当今世界正经历百年未有之大变局，近年来，受下游市场需求分化、消费电子终端需求疲软等原因，全球半导体行业整体进入调整周期。我们要坚定国家和产业未来发展一片光明的信念，不惧挑战，全力拼搏；我们要保持脚步向前，影子向后，向光而行，向上而生，把奋斗动能转换为业绩增量，把青春热血挥洒在集成电路沙场上。我们要持续弘扬“勇于担当、创新创业、高效执行、激情奋斗”的企业精神，在面对复杂的发展形势和充满挑战的经营环境下，全力以赴抓好稳增长和提质降本增效等工作主题，全力以赴抓好投资管理、国企改革深化行动等重点任务，在新征程上不断赢得主动、赢得优势、赢得未来。

敢为人先的**领航心**

2025年是华润微电子“十四五”的战略落地收官之年，华润微电子将深入践行华润集团“四个重塑”，扎实推进“1246”模式落地生根，增强核心功能，提升核心竞争力，技术向“新”研发，产品向“新”提速，真正实现新质生产力的“质优”，做行业发展的领航人。我们要坚持IDM发展模式，深耕所处领域，在功率半导体、智能传感器、智能控制领域实现业务规模领航；我们要坚持依托华润微电子6+8+12吋全系列工艺平台及先进封测基地模块级、面板级等资源，在核心产品与技术上领航；我们要坚持深化科技人才的引育留用，促进人才聚集、打造人才高地，在高层次科技人才引进上领航。心怀“国之大大者”，携敢为人先的领航心，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础。

共赴美好的**致远心**

华润微电子作为功率半导体龙头企业，作为科创板上市公司，我们要坚持全产业链IDM商业模式，以高质量发展铸就价值投资基础；我们要聚焦技术和产品创新，加快发展新质生产力；我们要完善公司治理，以卓越董事会实现高效管理；我们要多措并举提高上市公司质量，强化信息披露透明度，深化投资者关系管理，增强投资者信心与回报预期。以更加坚定的步伐和开放的姿态，为股东、员工搭建实现价值的平台，为社会贡献科技力量。

亲爱的同事们，新的一年，让我们做彼此的同行者，共勉励，齐奋斗，守住内心的坚持和热爱，胸怀云起之望，聚力共赴未来！

岁在乙巳祯祥再，灵蛇展展越山海。

两江三地皆同庆，春华润泽共未来。

祝大家身体健康、工作顺利、事业进步、阖家幸福！

李虹

华润微电子董事、总裁

二零二四年十二月三十一日